

**Protokół Nr...2022/2023 z posiedzenia Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego  
w dniu 20 grudnia 2022 roku**

**Porządek posiedzenia Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego  
w dniu 20 grudnia 2022 roku**

1. Powitanie i przedstawienie porządku obrad.  
*- referuje prof. Jacek Woźny, JM Rektor*
2. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Senatu z dnia 29 listopada 2022 r. oraz powołanie członka Senatu - Sprawozdawcy.  
*- referują: prof. Jacek Woźny, JM Rektor, p. Alicja Wnuk-Lipińska*
3. Uchwała Senatu w sprawie modyfikacji programu studiów na kierunku geografia studia pierwszego i drugiego stopnia w zakresie efektów uczenia się.  
*- referuje dr hab. Benedykt Ody, prof. uczelni, Prorektor ds. Studenckich i Jakości Kształcenia*
4. Uchwała Senatu w sprawie ramowego planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego na 2022 rok. (Załączniki)  
*- referują: dr hab. Zbigniew Bukowski, prof. uczelni, Prorektor ds. Finansów i Organizacji, dr hab. inż. Marek Macko, prof. uczelni, Przewodniczący Senackiej Komisji ds. Budżetu i Finansów oraz mgr Renata Stefaniak, Kwestor UKW.*
5. Uchwała w sprawie zatwierdzenia ramowego planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących ISOB na 2022 rok. (Załącznik)  
*- mgr Renata Stefaniak, Kwestor UKW*
6. Omówienie wdrożenia programu oszczędnościowego.  
Stanowisko Senatu wobec działań władz Uniwersytetu w sprawie ograniczenia deficytu budżetowego.  
*- referują: prof. Jacek Woźny, JM Rektor, dr hab. Zbigniew Bukowski, prof. uczelni*
7. Sprawy bieżące, zamknięcie posiedzenia.

**Ad 1.**

Posiedzenie odbyło się w trybie zdalnym (przy pomocy aplikacji Microsoft Teams). Posiedzenie poprowadził Przewodniczący Senatu prof. dr hab. Jacek Woźny, Rektor Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego. JM Rektor powitał zebranych i przedstawił porządek obrad.

JM Rektor poinformował o śmierci prof. Maksymiliana Grzegorza, emerytowany nauczyciela akademickiego Wydziału Humanistycznego, ale także Tomasza Zielińskiego, Rzecznika Prasowego UKW, Kierownika Działu Promocji i poprosił o uczczenie ich pamięci

minutą ciszy. W wyniku głosowania jawnego jednomyślnie przyjęto zaproponowany porządek obrad.

Administratorem technicznym obrad zdalnych był mgr Włodzimierz Piekut z Działu Informatyzacji.

### **Ad 2.**

W kolejnej części obrad mgr Alicja Wnuk-Lipińska, członek Senatu - Sprawozdawca, poinformowała, że protokół z posiedzenia Senatu z dnia 29 listopada 2022 r. wiernie oddaje przebieg obrad i wnioskuje o jego przyjęcie.

Senatorem Sprawozdawcą z bieżącego posiedzenia Senatu został dr hab. Paweł Trzos, prof. uczelni.

### **Ad 3.**

Dr hab. Benedykt Ody, prof. uczelni, Prorektor ds. Studenckich i Jakości Kształcenia przedstawił projekty uchwał dotyczące modyfikacji programu studiów na kierunku geografia studia pierwszego i drugiego stopnia w zakresie efektów uczenia się. Prorektor ds. Studenckich nadmienił, że uchwały powyższe są wynikiem zaleceń PKA i zostały zaakceptowane przez Radę Kierunku, Radę Kolegium oraz Uniwersytecką Radę Kształcenia. W wyniku głosowania jawnego przyjęto następujące uchwały:

**Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 4/2022/2023 z dnia 20 grudnia 2022 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2023/2024 zmian w programie studiów na kierunku Geografia – studia stacjonarne pierwszego stopnia o profilu praktycznym w zakresie modyfikacji efektów uczenia.**

**Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 5/2022/2023 z dnia 20 grudnia 2022 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2023/2024 zmian w programie studiów na kierunku Geografia – studia stacjonarne drugiego stopnia o profilu praktycznym w zakresie modyfikacji efektów uczenia.**

### **Ad 4.**

W kolejnej części posiedzenia prof. Z. Bukowski, Prorektor ds. Finansów i Organizacji, omówił założenia planu na 2023 rok wg załączników. W przychodach uwzględniono subwencję na poziomie wyższym niż z roku bieżącego, uwzględniając dwie składowe: subwencję podstawową oraz środki na pokrycie kosztów podwyżek wynagrodzeń. Kolejno omówiono plan kosztów zgodnie z załącznikiem 3-4. Głównym kosztem są wynagrodzenia osobowe: ~85 mln zł wynagrodzenia, ~16 mln zł składki ZUS i koszty funduszu pracy, ~4 mln zł ZFŚS. Łączny koszt ok. 106 mln zł jest więc porównywalny z wysokością subwencji, którą uczelnia otrzymuje z ministerstwa. Drugi znaczący wzrost to koszty energii (wzrost w stosunku do przewidywania z roku 2022 z 6,2 mln zł do 9 mln zł w 2023). W przychodach uwzględniono subwencję na poziomie wyższym niż z roku bieżącego, uwzględniając dwie składowe: subwencję podstawową oraz środki na pokrycie kosztów podwyżek wynagrodzeń. Pozostałe przychody zostały zaplanowane na poziomie roku obecnego, bądź na poziomach urealnionych, w szczególności: koszty pośrednie z projektów, czy odpłatne usługi edukacyjne na podstawie

zatwierdzonych preliminarzy. Po stronie przychodowej widoczny jest również wzrost z tytułu opłat za korzystanie z domów studenckich, ale jest to związane z oddaniem do użytku remontowanego DS-u. Łącznie przychody założone są w wysokości ponad 117 mln zł.

W kosztach szczegółowych widoczne są oszczędności we wszystkich możliwych aspektach. Wyraźnie zmniejszony został budżet Prorektora ds. Studenckich i Jakości Kształcenia z 1 mln 780 tys. zł do 700 tys. zł. Wzrost budżetu Prorektora ds. Nauki wynika ze wzrostu kosztów na stypendia dla doktorantów, które zobowiązana uczelnia jest wypłacać w określonej wysokości. Wzrasta budżet Prorektora ds. Finansów i Organizacji z uwagi na obszar informatyzacji tj. dotychczasowe utrzymanie oprogramowania i koszty serwisu technicznego wykorzystywanego w celach ogólnouczelnianych. Wśród pozostałych dysponentów środków szczegółowych widoczny jest spadek puli do dyspozycji o ok 20% w stosunku do roku bieżącego. Mimo to wydatki stanowią ponad 126,5 mln zł, powodując deficyt w wysokości prawie 9,5 mln zł. Wysokość deficytu spowodowała przygotowanie przez Kolegium Rektorskie programu oszczędnościowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego na rok 2023.

Główną pozycją planu nakładów inwestycyjnych na rok 2023 jest rozbudowa, przebudowa i termomodernizacja budynku dla potrzeb Szkoły ISOB finansowana z pozyskanych środków zewnętrznych (MON). Pozostałe inwestycje to finalizacja prac rozpoczętych w roku bieżącym lub uwarunkowane od pozyskania środków dotacyjnych.

Głos zabrał prof. M. Macko, Przewodniczący Senackiej Komisji ds. Budżetu i Finansów, który poinformował, że na posiedzeniu w dniu 13.12.2022 r. Senacka Komisja ds. Budżetu i Finansów poddała szczegółowej analizie założenia dotyczące przychodów i kosztów w prowizorium budżetowym na rok 2023, na podstawie wcześniej otrzymanych materiałów. Ponadto członkowie komisji zapoznali się z projektem planu oszczędnościowego na rok 2023. Komisja, mimo przewidywanego ujemnego salda w wysokości 9 486,2 tys. zł, zaopiniowała pozytywnie prowizorium budżetowe na rok 2023.

W prowizorium budżetowym nie uwzględniono podwyżki minimalnej pensji profesora, a także zapowiadanej przez Ministra Edukacji i Nauki podwyżki płac od 1 maja.

Prof. Z. Bukowski dodał, że w dniu 14.12.2022 r. Rada Uczelni zwykłą większością głosów zaopiniowała prowizorium budżetowe pozytywnie.

W wyniku głosowania jawnego jednogłośnie przyjęto **Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 6/2022/2023 z dnia 20 grudnia 2022 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszcy na 2023 rok.**

#### **Ad 5.**

Kwestor, mgr Renata Stefaniak przedstawiła członkom Senatu ramowy plan rzeczowo-finansowy Zespołu Szkół Ogólnokształcących ISOB. W wyniku głosowania jawnego jednogłośnie przyjęto **Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 7/2022/2023 z dnia 20 grudnia 2023 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących International School of Bydgoszcz im. gen. R. Kuklińskiego na 2023 rok.**

## Ad 6.

Z kolei prof. Z. Bukowski przystąpił do omówienia planu oszczędnościowego (załącznik).

Po omówieniu przystąpiono do dyskusji podjęto następujące wątki:

- ograniczenie zajęć terenowych, łączenie zajęć i wykładów a ocena PKA,
- podniesienie kwot najmu za pomieszczenia laboratoryjne w kontekście programu POWER,
- utworzenie bazy kompetencji pracowników, uzupełnienie kadr i w konsekwencji ograniczenie godzin ponadwymiarowych,
- zwiększenie oferty liczby studiów podyplomowych międzywydziałowych, w tym finansowanych przez MEiN,
- kwestia zawieszenia przyznawania nagród,
- szkoła doktorska,
- problem łączenia zajęć w szkole doktorskiej,
- problem redukcji miejsc szkole doktorskiej a prestiż uczelni,
- doprecyzowanie kwestii projektów zewnętrznych i wewnętrznych,
- realizacja zajęć po godzinie 18.00 na studiach w ramach projektu Pracuj i Studiuj.

Głos zabierali dr M. Trojankiewicz, dr hab. M. Twarużek, prof. K. Moraczewski, prof. H. Liberska, dr E. Okońska, prof. J. Lipski, dr Z. Dziamski.

W odpowiedzi na głosy w dyskusji prof. J. Woźny odparł, że konieczne jest wdrożenie oszczędności na wielu polach, a odpowiedzialność za sytuację finansową Uczelni ponosi Rektor. W wielu uczelniach podstawowe jednostki organizacyjne są samodzielne finansowo i odpowiadają za wszystkie koszty utrzymania. Rektor zwrócił się z prośbą o zrozumienie sytuacji i konieczności ograniczenia wydatków w celu zmniejszenia deficytu, aby finalnie był on dużo mniejszy, zostaną wszczęte prace nad bazą kompetencji pracowników i uzupełnienia kadr.

Prof. Burczyk poparł stanowisko Rektora: lepiej wprowadzić rygorystyczny plan, by móc go z czasem liberalizować. Oszczędności są konieczne, także takie, które są bolesne i niepopularne. Co do oszczędności w Szkole Doktorskiej - planuje się radykalne ograniczenie naboru. Znaczące ograniczenia dotkną również wolnego, powszechnego i trwałego dostępu do cyfrowych dokumentów (open access) oraz dofinansowania do udziału w konferencjach.

Prof. Krzysztof Buśko opowiedział się za pozostawieniem nagród rektorskich i rozważę w kwestii dostępu do artykułów i treści edukacyjnych oraz udziału w konferencjach.

Prof. Burczyk oznajmił, iż należy wykorzystać możliwości publikowania w czasopiśmie, które są równie dobrze punktowane, ale nie są jeszcze open access.

Członkowie prowadzili wymianę opinii w kwestii zaproponowanego pomysłu oszczędności.

Prof. Magdalena Twarużek zauważyła konieczność wcześniejszego wprowadzenia oszczędności w zakresie codziennego funkcjonowania uczelni - instalacji perlatorów, energooszczędnego oświetlenia i optymalizacji zatrudnienia, w szczególności w grupie pracowników administracyjnych.

Dr Elżbieta Okońska podkreśliła rolę dobrej polityki informacyjnej na uczelni, wprowadzania w przestrzeń uniwersytecką potwierdzonych informacji i ustaleń po to, by uniknąć niedomówień.

Prof. Bukowski zaznaczył, że dyskutuje się o wprowadzeniu planu oszczędnościowego nie na kolejne lata, ale na rok 2023.

Po zakończonej dyskusji JM Rektor poprosił członków Senatu UKW o wyrażenie stanowiska w zakresie celowości wdrożenia programu oszczędnościowego. Przy 20 głosach za wdrożeniem programu oszczędnościowego, 2 głosach sprzeciwu, 6 głosach wstrzymujących się przyjęty został program oszczędnościowy dla Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego.

#### **Ad 7.**

Wobec braku głosów w sprawach bieżących JM Rektor złożył wszystkim członkom Senatu życzenia świąteczne.

Na tym posiedzenie zakończono.

Obecni wg załączonej listy. Obrady zarejestrowane na nośniku elektronicznym.

*Protokolował:*

*Zespół Biura Rektora*

*Przewodniczył:*

*prof. Jacek Woźny*

*Rektor UKW*