

Protokół posiedzenia Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego

w dniu 2 lipca 2024 roku

Porządek posiedzenia:

1. Powitanie, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad.
- referuje prof. Jacek Woźny, JM Rektor
2. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Senatu z dnia 28 maja 2024 r. oraz powołanie członka Senatu Sprawozdawcy.
- referują: prof. Jacek Woźny, JM Rektor, prof. Arkadiusz Kaczyński
3. Uchwała Senatu w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego UKW na 2024 rok.
4. Uchwała Senatu w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących (ISOB) im. gen. Kuklińskiego na 2024 rok.
- punkty 3-4 referują: dr hab. Zbigniew Bukowski, prof. uczelni, Prorektor ds. Finansów i Organizacji, mgr Renata Stefaniak, Kwestor UKW, prof. Marek Macko, Przewodniczący Senackiej Komisji ds. Budżetu i Finansów
5. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **filologia polska** – studia stacjonarne I stopnia o profilu ogólnoakademickim.
6. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **filologia polska** – studia stacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
7. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **pedagogika** – studia stacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
8. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **pedagogika medialna z nowoczesnymi technologiami w edukacji** – studia stacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
9. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **pedagogika resocjalizacyjna** – studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia o profilu praktycznym.
10. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **psychologia** – studia stacjonarne i niestacjonarne jednolite magisterskie o profilu ogólnoakademickim.
11. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **mechatronika** studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
12. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **matematyka** studia stacjonarne I stopnia o profilu praktycznym.

13. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od roku 2024/2025 programu studiów na kierunku **socjoinformatyka** studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
14. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **biologia** – studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia o profilu ogólnoakademickim.
15. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **biologia** – studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
16. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **biotechnologia** – studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia o profilu ogólnoakademickim.
17. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku **biotechnologia** – studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia o profilu ogólnoakademickim.
18. Uchwała Senatu w sprawie ustalenia od cyklu 2024/2025 zmian w programie studiów podyplomowych **Administracja i zarządzanie**.

- punkty 5-18 referuje dr hab. Benedykt Ody, prof. uczelni, Prorektor ds. Studenckich i Jakości Kształcenia

19. Omówienie sprawozdania z realizacji strategii Uniwersytetu oraz podjęcie uchwały w tej sprawie.

- referuje: prof. Jacek Woźny, Rektor UKW

20. Sprawy bieżące, zamknięcie posiedzenia.

Ad 1-2.

Rektor prof. Jacek Woźny na wstępie złożył wyrazy uznania prof. Markowi Macko, który postanowieniem Prezydenta RP, Andrzeja Dudy z 15 maja 2024 roku otrzymał tytuł profesora nauk inżynieryjno-technicznych w dyscyplinie inżynieria mechaniczna. Ponadto prof. Marek Macko w ostatnim czasie powołany został na Prezesa Bydgoskiego Towarzystwa Naukowego.

Posiedzenie odbyło się w trybie stacjonarnym. JM Rektor powitał zebranych i przedstawił porządek obrad. Po wprowadzeniu dodatkowego punktu dotyczącego wyrażenia opinii w sprawie zlecenia przez Ministerstwo Edukacji Narodowej zadania w zakresie nauczania i kształcenia kadr naukowych, który jednogłośnie przyjęto.

Ad 2.

W kolejnej części obrad prof. Arkadiusz Kaczyński - członek Senatu Sprawozdawca, poinformował, że protokół z posiedzenia Senatu z dnia 28 maja 2024 r. wiernie oddaje przebieg obrad i wnioskuje o jego przyjęcie. Członkiem Senatu Sprawozdawcą został prof. Piotr Zwierzchowski.

Ad 3.

Prof. Zbigniew Bukowski, Prorektor ds. Finansów i Organizacji przystąpił do omówienia planu rzeczowo-finansowego UKW na 2024 rok (ZAŁĄCZNIK do protokołu).

Przewodnicząca Rady Uczelni, mgr Lucyna Kopińska pogratulowała władzom Uczelni zadowolającego wyniku finansowego, zmniejszonego deficytu budżetu.

Prof. Marek Macko wyjaśnił, iż na posiedzeniu w dniu 19.06.2024 r. Senacka Komisja ds. Budżetu i Finansów poddała szczegółowej analizie założenia dotyczące przychodów i kosztów w planie rzeczowo-finansowym na rok 2024. Prorektor ds. Finansów i Organizacji dr hab. Z. Bukowski, prof. uczelni omówił założenia planu na 2024 rok, zwracając uwagę na pozycje, w których nastąpiły zmiany w stosunku do planu ramowego. Komisja, mimo przewidywanego ujemnego salda w wysokości 2.868,4 tys. zł, zaopiniowała pozytywnie plan rzeczowo-finansowy na rok 2024 oraz plan budżetu dla szkoły International School of Bydgoszcz.

Wobec braku głosów w dyskusji przeprowadzono jawne głosowanie, w wyniku którego jednogłośnie przyjęta została **Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 60/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy na 2024 rok.**

Ad 4.

Mgr Renata Stefaniak, Kwestor UKW omówiła założenia planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących (ISOB) im. gen. Kuklińskiego na 2024 rok (Załącznik).

Wobec braku głosów w dyskusji przeprowadzono jawne głosowanie, w wyniku którego jednogłośnie przyjęta została **Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 61/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących International School of Bydgoszcz im. gen. R. Kuklińskiego na 2024 rok.**

Przewodnicząca Rady Uczelni, mgr Lucyna Kopińska wyraziła słowa aprobaty i uznania wobec działalności i funkcjonowania szkoły ISoB, co znalazło oddźwięk w postaci pozytywnej opinii RU.

Prof. Helena Ostrowicka zapytała o ewentualną możliwość wypracowywania zysków na rzecz UKW ze strony szkoły ISoB.

Kwestor wyjaśniła, że planowanego zysku nie ma, szkoła jest placówką samofinansującą się. Przy rozliczeniu rocznym natomiast zdarza się, że przychody są wyższe od kosztów (za rok ubiegły była to kwota około 50.000 zł). Na etapie planu takiego zysku nie ma. Zysk przeznaczany jest na wydatki inwestycyjne szkoły. Na etapie planowania budżetu trudno przewidzieć dokładny poziom kosztów i przychodów.

Głos zabrał prof. Bukowski, który przypomniał, że w poprzedniej kadencji Senat UKW dokonał usamodzielnienia finansowego szkoły ISoB, dlatego obecnie rozpatrujemy odrębnie budżet szkoły i uczelni. Oznacza, to że ISoB działa w warunkach samofinansowania, jeśli wypracuje zysk, to jest zysk szkoły. Jeśli wypracuje stratę, to niestety jako organ założycielski UKW musiałoby pokryć tę stratę. Prorektor ds. Finansów i Organizacji nadmienił, że prawo oświatowe przewiduje, że jeśli chodzi o jednostki publiczne, to bilans może być zerowy. Istotą

aktu planowania generalnie jest to, że nie jest w 100% wykonywalny, jest uzależniony od czynników zewnętrznych, na które jednostka nie ma wpływu.

Rektor przypomniał, że permanentne pytania padające podczas obrad Senatu dotyczą zysków, jakie UKW ma z tego, że prowadzi szkołę ISoB. Prof. J. Woźny podkreślił, że budynek szkoły należy do UKW i tym samym uczelnia wzbogaciła majątek trwały o budynek za 33 mln zł. Szkoła sama się finansuje. Od marca placówka mieści się w nowym i nowoczesnym gmachu, który może pomieścić więcej uczniów, co będzie generowało większe wpływy z czesnego.

Prof. Ostrowicka wskazała, że zauważa zyski finansowe i wizerunkowe szkoły. Niemniej jednak nie do końca rozumie argument prof. Bukowskiego o podziale na instytucje publiczne i prywatne. UKW również komercjalizuje wiedzę i osiągnięcia, tym samym zarabia, w tym duchu mogłaby iść współpraca z ISoB.

Prof. Liberska spytała, czy nowy obiekt ISoB był finansowany ze środków uczelni. Rektor odparł, że Uczelnia nie finansowała modernizacji. Z kolei Prof. Liberska zwróciła się z pytaniem, kto będzie finansował ewentualne dalsze remonty szkoły. JM Rektor poinformował, że ISoB ponosić będzie wszelkie koszty utrzymania budynku.

Głos zabrał prof. B. Mendlik, rektor elekt, podkreślając iż ISoB postrzegany jest nie tylko jako element przyciągający oficerów NATO do Bydgoszczy, ale także firmy zagraniczne lokują w Bydgoszczy swoje siedziby z uwagi na obecność szkoły ISoB.

Prof. Liberska zwróciła się z kolejnym pytaniem, dotyczącym liczby absolwentów ISoB, które ewentualnie podejmują dalszą naukę w UKW. Prof. Ody wyjaśnił, że nie ma wśród członków Senatu Dyrektora ISoB, która mogłaby udzielić odpowiedzi na to pytanie, niemniej jednak podejrzewa, że dzieci oficerów szkoły ISoB wyjeżdżają za granicę. Ponadto dzieci z polskich rodzin kończące tę szkołę zdają maturę międzynarodową, tym samym prawdopodobne jest, że dalsza ich nauka odbywa się również na arenie międzynarodowej.

W związku z brakiem dalszych głosów w dyskusji jednomyślnie przyjęto **Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 61/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących International School of Bydgoszcz im. gen. R. Kuklińskiego na 2024 rok.**

Ad 5-19.

Blok spraw dydaktycznych, który obejmuje różnorodne zagadnienia związane z kształceniem i działalnością edukacyjną uczelni omówiony został przez Prorektora ds. Studentkich i Jakości Kształcenia. Podjęto następujące uchwały:

- Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 62/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku filologia polska – studia stacjonarne pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 63/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku filologia polska – studia stacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.

- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 64/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku pedagogika – studia stacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 65/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku pedagogika medialna z nowoczesnymi technologiami w edukacji – studia stacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 66/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku pedagogika resocjalizacyjna – studia stacjonarne i niestacjonarne pierwszego stopnia o profilu praktycznym.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 67/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku psychologia – studia stacjonarne i niestacjonarne jednolite magisterskie o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 68/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku mechatronika – studia stacjonarne i niestacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 69/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku matematyka – studia stacjonarne pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 70/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od roku akademickiego 2024/2025 programu studiów na kierunku socjoinformatyka – studia stacjonarne i niestacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 71/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku biologia – studia stacjonarne i niestacjonarne pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 72/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku biologia – studia stacjonarne i niestacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 73/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na kierunku biotechnologia – studia stacjonarne i niestacjonarne pierwszego stopnia o profilu ogólnoakademickim.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 74/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów na

kierunku biotechnologia – studia stacjonarne i niestacjonarne drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim.

- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 75/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie ustalenia od cyklu kształcenia 2024/2025 zmian w programie studiów podyplomowych Administracja i zarządzanie.
- Uchwała Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 76/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie opinii dotyczącej zlecenia przez Ministerstwo Edukacji Narodowej zadania w zakresie nauczania i kształcenia kadr naukowych.

Ad 20.

Prof. Jacek Woźny, Rektor omówił sprawozdanie z realizacji strategii Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego za lata 2020-2024. (Załącznik) **Uchwałę Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 76a/2023/2024 z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z realizacji strategii Uczelni za lata 2020 – 2024.**

Ad 21.

Rektor prof. J. Woźny poinformował o przebiegu wizyty Dariusza Wieczorka Ministra Nauki w Uczelni w dniu 24.06.2024 r.

Prof. Piotr Zwierzchowski poinformował, że w innych Uniwersytetach są podejmowane działania gratyfikujące wieloletnią działalność pracowników niebędących nauczycielami akademickimi dodatkowym dniem urlopu w zależności od stażu pracy np. po 5 latach pracy pracownik ma prawo do 1 dnia dodatkowego urlopu, aż do 4 dni po 20 latach pracy. Takie działania budują lojalność zespołów pracowniczych, warto rozważyć ich wprowadzenie w kolejnej kadencji.

Przewodnicząca Rady Uczelni Lucyna Kopińska poinformowała, że do Rady wpłynęła prośba od jednego z członków Rady o wystosowanie pisma do Rektora w sprawie przygotowania danych dotyczących mienia Uczelni, a także z zakresu gospodarowania finansami uczelni.

Rektor dodał, że nie chciałby rozwijać dyskusji, ale dane, o które prosi Rada Uczelni naruszają dobra osobiste pracowników UKW. Rektor skierował pismo RU do Zespołu Radców Prawnych z prośbą o pilną opinię.

Głos zabrała dr Agnieszka Banaszak-Piechowska, która poinformowała, że z uwagi na fakt, że następuje zmiana kadencji, dochodzą do niej informacje od różnych osób dotyczące niepokojących działań na Uczelni, stąd postanowiła jako członek Rady Uczelni, że należy wystosować zapytanie do władz UKW odnośnie pewnych kwestii. Zgodnie bowiem z art. 18 Ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym to na Radzie Uczelni spoczywa obowiązek monitorowania zarządzania uczelnią.

Dr A. Banaszak-Piechowska dodała, że jest w kontakcie z Ministerstwem Nauki i Szkolnictwa Wyższego i uzyskała informację, że po przesłaniu opinii prawników UKW może ją konsultować z właściwym departamentem. Uważa, że spoczywa na niej i innych członkach RU ustawowy obowiązek podjęcia działań kontrolnych oraz że ma mandat członków Senatu, którzy ją wybrali jako przedstawiciela grupy doktorów do RU.

Prof. Zbigniew Bukowski stwierdził, że Rada może żądać informacji, ale żądanie przygotowania danych powinno być racjonalne. Zakres danych, którego oczekuje Wnioskodawczyni, jest niezwykle szeroki i wymaga zaangażowania wielu osób w ich przygotowanie. Wątpliwość budzi celowość przedstawiania tych danych, które niczego nie wnoszą - jak na przykład rejestr wszystkich umów, jakie są zawierane w uczelni. Większość członków RU po odbyciu wielogodzinnej dyskusji była przeciwna pozyskiwaniu większości z tych danych, a także wobec okresu, za który mają być przedstawione te informacje od 2020 r., a nawet starsze, a obecna RU zaczęła kadencję w styczniu 2021 roku. Prof. Z. Bukowski powtórzył, że można żądać różnych danych, zwrócił też uwagę, że dotychczas Rada akceptowała wszystkie sprawozdania finansowe i dotąd nie wpłynęły informacje o nieprawidłowościach, jeśli takie się pojawią, to z pewnością Rada dokona ich analizy. Prof. Z. Bukowski zakwestionował też konieczność pozostania do dyspozycji Rady we wrześniu 2024 r. z powodu upływu kadencji, a także zaplanowanych urlopów.

L. Kopińska odparła, że Rada analizuje sprawę i nie podjęła jeszcze żadnej uchwały w tej sprawie.

Prof. J. Woźny odparł, że zgodnie z opinią Radców Prawnych, żądanie o pozyskania danych wrażliwych zgodnie z przepisami powinno być żądaniem wyrażonym przez Radę *in gremio*, owszem można podać wysokości i rozpiętości dodatków i nagród, ale bez imiennego wskazania osób.

Prof. Małgorzata Świącicka, dodała, że Senat również kontroluje działalność Rektora, opiniuje sprawozdania finansowe i plan rzeczowo finansowy, dotychczas nie było żadnych nieprawidłowości. Jaki jest cel zbierania danych i dokąd mają być później przekazane, do sądu, prokuratury?

Dr A. Banaszak-Piechowska przyznała, że faktycznie nie było zgłoszone żadne nieprawidłowości, ale teraz przy zmianie kadencji pojawiają się głosy zaniepokojenia, stąd członkini Rady uznała, że należy się zająć problemem.

Pismo sporządzone przez dr Agnieszkę Banaszak-Piechowską zawiera m.in. następujące zapytania:

Po pierwsze: prośbę o zestawienie obiektów należących do Uczelni, które zostały przekazane osobom trzecim. Ten zapis związany jest z faktem, że w latach 2012-2016 Uczelnia otrzymała wiele lokali mieszkalnych dla pracowników uczelni, a te mieszkania „zniknęły” z listy mieszkań. Mieszkania te stanowiły mienie uczelni.

Po drugie: przygotowanie rejestru umów, z tytułem i informacją, czego dotyczyło zawarcie umowy.

Po trzecie: Przedstawienie imiennej listy wszystkich typów nagród, przyznanych przez Rektora (ze szczególnym uwzględnieniem nagród z tzw. puli rektora). Ten punkt jest wynikiem wątpliwości, czy Rektor corocznie nie przyznawał nagród tym samym osobom.

Czwarte zagadnienie dot. wykazu imiennej listy wszystkich dodatków przyznanych pracownikom w latach 2016-2024 wraz ze wskazaniem ich przyznania. To pytanie związane jest z faktem, że Dziekan Wydziału Fizyki ma dodatek 1000 zł, a podobno dziekan innego wydziału ma 3-krotnie wyższy dodatek. Prof. Bukowski wyjaśnił, że w 2018 roku stworzony został algorytm przyznawania dodatków dla dziekana i prodziekana, który uwzględnia liczbę

nauczycieli oraz liczbę studentów i kierunków. Stąd rozbieżności w dodatkach funkcyjnych dziekanów.

Dr A. Banaszak-Piechowska stwierdziła, że po analizie nadesłanych informacji prześlemy wnioski Rektorowi prof. B. Mendlikowi do dalszego procedowania kontrolnego.

Prof. B. Mendlik wyraził słowa uspokojenia i zaprzeczył, że to z inspiracji rektora elekta Rada Uczelni zajmuje się tym tematem. Wyjaśnił, że jeżeli będzie chciał dokonać audytu lub przeprowadzić kontrolę, to podejmie takie działania po rozpoczęciu swojej kadencji.

Na koniec prof. B. Mendlik poinformował, że pierwsze posiedzenie Senatu nowej kadencji odbędzie się 17.09 i ewentualnie drugie 24.09.2024 r.

Rektor prof. J. Woźny zaprosił członków Senatu do wspólnej fotografii oraz na spotkanie okolicznościowe, na którym wyrazi podziękowania za współpracę.

Na tym posiedzenie Senatu zakończono.

Przebieg obrad został zarejestrowany.

Uchwały stanowią załącznik do niniejszego protokołu.

Obecni wg załączonej listy.

Protokołował:

Przewodniczył:

Zespół Biura Rektora

prof. Jacek Woźny, Rektor UKW